

Liderazgo en Tiempos de Cambio

Principales Desafíos 2014

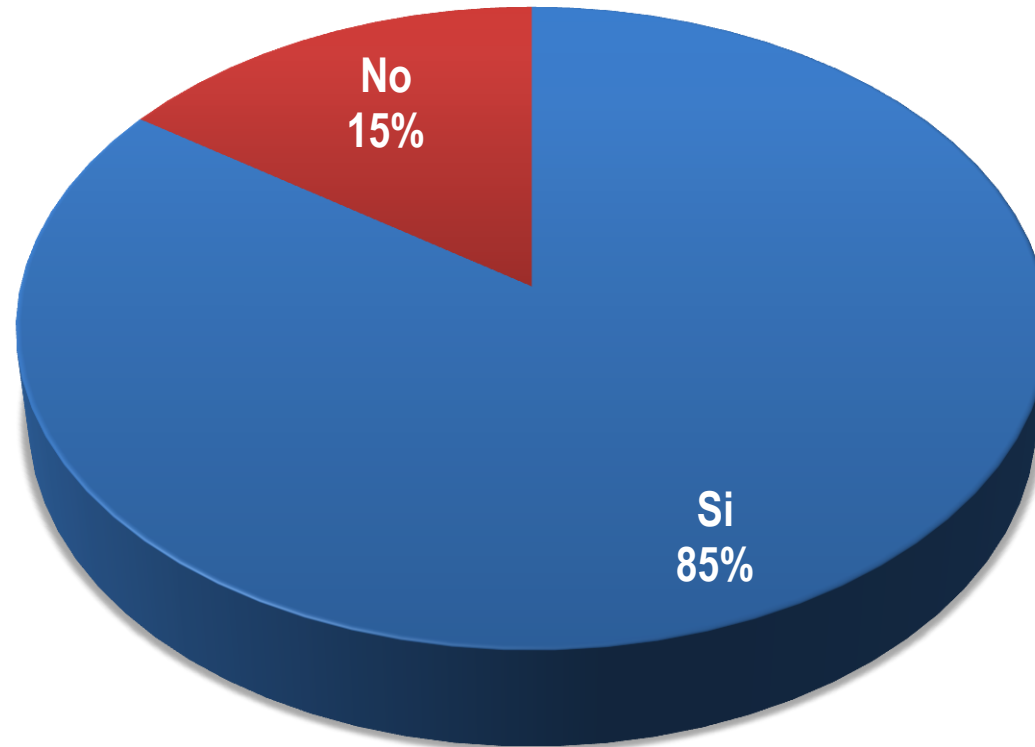
Encuesta realizada a líderes de Áreas de Negocio y RR.HH
en Argentina

Maipú 474, 5° Piso – CABA
+5411 5199-0070
www.linkagesa.com



Linkage
Developing Leaders Worldwide.

¿El Área de Recursos Humanos integra el Comité Ejecutivo?



Principales Desafíos de Liderazgo 2014

1°

- **Generación 'Y'**

2°

- **Dirección de Equipos Virtuales**

3°

- **Dirección de Organizaciones Matriciales**

4°

- **Retención de Talentos**

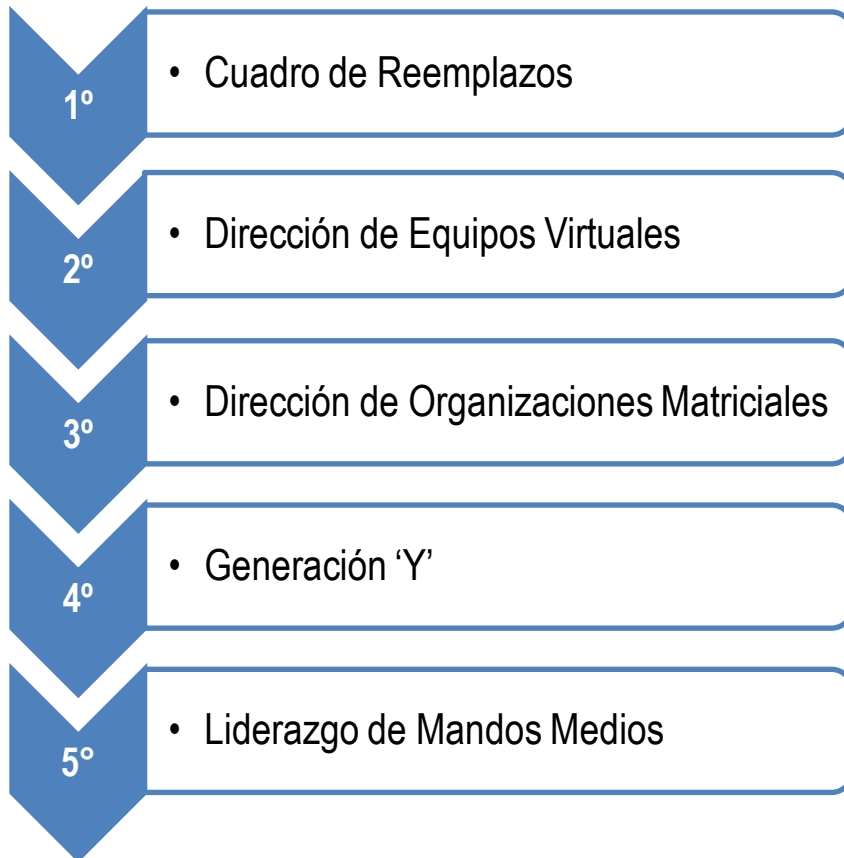
5°

- **Liderazgo de Mandos Medios**

Además de los cinco desafíos principales que hemos encontrado en común entre el área de RH y de Ejecutivos del Negocio, también se mencionaron: **Empoderamiento de mandos medios, Cuadro de Reemplazos, Cultura Organizacional y Equipos Multiculturales, Manejo Salarial en un Contexto Inflacionario y Relaciones Laborales**

Principales Desafíos de Liderazgo 2014

Visión Área de RRHH



Los líderes de Recursos Humanos agregaron el desafío sobre Relaciones Laborales

Visión Áreas de Negocios y Funcionales



Las áreas de Negocios y Funcionales agregaron los desafíos de Equipos multi-culturales y Manejo Salarial en un Contexto Inflacionario

Observaciones Finales

Los resultados incluyen opiniones de máximos ejecutivos - C level - y responsables de Recursos Humanos de empresas de diversos sectores: Industrial, Servicios, Tecnología, Minorista y Financiero.

Principales observaciones:

- ✓ **Alto grado de participación de la función de Recursos Humanos en los Comités Ejecutivos**
- ✓ **Los tres principales desafíos de Liderazgo** identificados se relacionan con **procesos de cambio**:
 1. Generación 'Y'
 2. Dirección de Organizaciones Matriciales
 3. Manejo de Equipos Virtuales (a distancia)

Existen diferencias en cuanto al orden de prioridad asignado entre las áreas funcionales de negocio y R.R.H.H.; las primeras colocan a la **Generación "Y"** , la **Retención de Talentos y el Empoderamiento de Mandos Medios** entre los cinco principales desafíos, mientras que para los responsables de RRHH, los **Cuadros de Reemplazos** constituyen el principal desafío.



Linkage
Developing Leaders Worldwide.